



UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu
de Desenvolvimento Regional

Projeto N.º: 17.400

Designação do projeto: FLUXO OTIMIZADO DE PRODUTO EM CÉLULAS AUTÓNOMAS ESPECIALIZADAS

Investimento Total: 18.263.545,05 euros

Investimento Elegível: 16.466.104,39 euros

Incentivo: 7.400.034,90 euros

Localização do projeto: SANTIAGO DE RIBA-UL

Síntese do Projeto:

1. Objetivos:

A MDA tem como visão posicionar-se na liderança internacional na indústria de moldes, constituindo-se como uma referência na oferta de soluções integradas, customizadas, flexíveis e de elevado valor acrescentado, dirigidas à exigente cadeia de valor automóvel, posicionando-se como fornecedor qualificado dos seus elos mais a montante (OEM e first-tiers).

Os grandes vetores de orientação estratégica a serem privilegiados pela MDA no seu desenvolvimento futuro a médio e longo prazo, que enquadram devidamente o presente projeto de investimento, são: (i) Expansão da capacidade produtiva e do negócio; (ii) Promoção da eficiência da organização e da produção visando melhorar continuamente o trinómio qualidade/prazo de entrega/custo e recriar novos referenciais de produtividade e rendibilidade para a empresa; (iii) Diferenciação dos seus produtos, serviços e soluções, valorizando, cada vez mais, a sua flexibilidade, integração, customização, qualidade e fiabilidade no tempo de resposta certo ao cliente; (iv) Inovação continuada nos processos produtivos de âmbito internacional; e (v) Reforço continuado das competências dos recursos humanos através de novas contratações e de programas ajustados e aplicados de formação e valorização profissional.

Estes vetores encontram correspondência nos seguintes objetivos estratégicos: (i) Otimização do processo produtivo por via de uma utilização criteriosa de recursos; (ii) Automação dos processos e sua integração; (iii) Aposta na tipologia atual de produtos e na fidelização dos atuais clientes; (iv) Adoção de modernas filosofias de gestão; (v) Internalização de atividades chave para a maximização da satisfação dos clientes; (vi) Promoção da qualificação e da motivação dos colaboradores.

2. Descrição do Projeto:

Este projeto visa consolidar o crescimento sofisticado da MDA, por via do aumento da sua competitividade-valor enquanto fornecedora de moldes técnicos para a exigente indústria automóvel, com especial incidência em para-choques e tabliers de bordo.

A imposição, por parte de OEM e first-tiers, de elevados níveis de fiabilidade, qualidade, adaptabilidade, celeridade e customização da oferta coloca desafios de monta à MDA, que, sendo já uma referência internacional, carece de ganhos de eficiência, produtividade, escala e

rendibilidade para garantir um crescimento sustentado que a coloque, continuamente, na liderança internacional.

A MDA pretende dar resposta a tais desafios, para o que se vai apetrechar do que mais avançado existe a nível mundial em termos de equipamentos e softwares de apoio à produção, implementando, de forma pioneira, uma lógica de otimização do processo produtivo segundo uma linha contínua de células autónomas, orientadas para o produto (e não para a função, como até ao momento) e com uma natureza reconfigurável. Complementarmente, pretende dotar-se de meios para um melhor controlo do sistema de gestão da produção e autonomizar-se face a terceiros, internalizando novas competências. O intuito global é obter um sistema inteligente de produção e de controlo da gestão da produção, interligando todos os recursos com vista à otimização de processos.

O investimento ocorrerá na sede da empresa e será de expansão da capacidade instalada, com reflexos positivos em termos de capacidade de resposta, em quantidade e qualidade, fruto de um esforço exímio de otimização de recursos, esforço esse aplicado aos ativos existentes e àqueles que serão adquiridos com a execução do projeto.